

Результаты 2024 года

Завершено строительство многофункционального спортивного комплекса в г. Уральск (19,9 млрд тенге)

Состоялось открытие Дворца школьников в г. Кызылорда, профинансированное ТОО «СП «Казгермунай» (2,4 млрд тенге)

Реализуется проект «Отпан»: сеть опорных школ в Мангистауской области. КМГ обновил более 50 учебных кабинетов и образовательных пространств в школах сел Таушык (Тупкараганский район), Жетыбай (Каракиянский район) и Рахат (г. Жанаозен) (всего 504 млн тенге)

Введен в эксплуатацию Центр для реабилитации и поддержки особенных детей в Жылыойском районе Атырауской области (983,2 млн тенге)

Посажено 4,4 млн семян саксаула на дне Аральского моря (420 млн тенге) и более 600 деревьев в г. Астана (68 млн тенге)

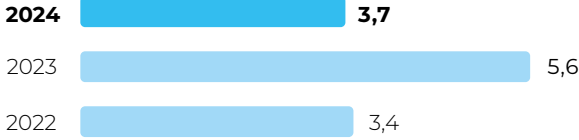
КМГ реализует Программу «Жарқын Болашақ» в целях улучшения уровня образования для детей Мангистауской области. В настоящее время более 1 тыс. обладателей грантов обучаются в 62 образовательных учреждениях, расположенных в десяти регионах страны. На эти цели в 2024 году было выделено 2,4 млрд тенге.

Контрактами на недропользование дочерних организаций КМГ предусмотрено выделение значительных денежных средств на развитие регионов производственного присутствия и социальную помощь нуждающимся слоям населения, а также на основании соглашений и меморандумов, заключенных с акиматами областей, ДЗО КМГ перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые распределяют средства исходя из потребностей местных обществ, в том числе:

- ОМГ выделил 900 млн тенге на развитие социальной инфраструктуры г. Жанаозен и Каракиянского района Мангистауской области, 800 млн тенге — для принятия мер по расширению деятельности ГКП «Озенинвест» акимата г. Жанаозен (до 350 рабочих мест) по содержанию коммунального хозяйства;
- ЭМГ выделил 617,7 млн тенге на строительство физкультурно-оздоровительного комплекса на 150 мест в селе Тандай Махамбетского района Атырауской области, 100,8 млн тенге на строительство многофункциональных спортивных площадок в микрорайоне Химпоселок, 68 млн тенге выделено на строительство многофункциональных спортивных площадок в микрорайоне Бірлік;
- КГМ перечислил 375,6 млн тенге на социально-экономическое развитие Кызылординской области;
- на социально-экономическое развитие Актюбинской области и ее инфраструктуры в рамках меморандума с акиматом Актюбинской области КОА выделил 168 млн тенге и в социальный фонд Актюбинской области — 205,3 млн тенге, а КТМ — 285,7 млн тенге на развитие социальной инфраструктуры Актюбинской и Мангистауской областей;

- ММГ перечислил 140 млн тенге на социально-экономическое развитие Мангистауского региона и его инфраструктуры;
- ТОО «Урихтау Оперейтинг» выделило 34,4 млн тенге на социально-экономическое развитие региона и его инфраструктуры.

Средства, перечисленные в местные исполнительные органы (контракты по недропользованию), млрд тенге



Утвержденный бюджет по Северо-Каспийскому проекту на 2024 год в рамках реализации социально-инфраструктурных проектов составил 40 млн долл. США. На проекты в г. Атырау, Макатском районе и в Мангистауской области заложено 11 млн долл. США (1,85 млн долл. США на долю КМГ Кашаган Б.В.).

Утвержденный бюджет по Карачаганакскому проекту на 2024 год в рамках реализации Социально-инфраструктурных проектов составил 54 млн долл. США (5,4 млн долл. на долю КМГ Карачаганак).

В рамках добровольной программы «Игилик» ТШО финансирует согласованные с местными государственными органами значимые проекты по строительству детских садов, школ и других социальных объектов в г. Атырау и Атырауской области, в том числе в Жылыойском районе. Годовой фонд программы составляет 25 млн долл. США.

В 2024 году завершилось строительство средней школы на 600 мест в мкр-не Береке г. Кульсары, берегоукрепительные работы р. Курсай в г. Кульсары, завершается строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в с. Жанаталап, а также реализуются прочие проекты в Атырауской области.

Кроме того, в 2024 году на борьбу с паводками, а также на проведение мероприятий по восстановлению после спада воды ТШО выделил 2 млрд тенге. В общей сложности для устройства защиты от воды в г. Кульсары ТШО направил около 100 единиц спецтехники и организовал питание для рабочих, безвозмездно передал более 550 тыс. л ГСМ. В рамках оказания помощи была построена дамба высотой 3 м и протяженностью более 8 км. На строительство было привлечено около 100 сотрудников и более 60 единиц различной техники.

Спонсорство и благотворительность

АО «Каражанбасмунай» перечислило 32 млн тенге спонсорской помощи на строительство детской игровой площадки к 50-летию извержения первого нефтяного фонтана на месторождении Каражанбас.

ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» выделило 180 млн тенге спонсорской помощи Корпоративному фонду социального развития «Шымкент-қайырымды қала» для реализации соцпроектов в г. Шымкент.

В апреле 2024 года КМГ оказал пострадавшим от паводков регионам помощь в размере 10 млрд тенге через корпоративный фонд Samruk Kazyna Trust, единого оператора благотворительной помощи фонда «Самрук-Қазына».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции и предоставление равных возможностей

для контрагентов. Вместе с тем КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках реализации Программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств.

Закупочная деятельность Группы компаний КМГ регулируется двумя документами:



Закон Республики Казахстан от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (далее — Закон), вступивший в силу с 1 января 2022 года.

Закон регулирует базовые принципы и основные положения закупок товаров, работ и услуг (ТРУ), необходимых для обеспечения функционирования и выполнения уставной деятельности компаний квазигосударственного сектора, в том числе принадлежащих Группе АО «Самрук-Қазына».



Порядок осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, 50 % и более голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее — Порядок), утвержденный решением Совета директоров Фонда от 3 марта 2022 года №193.

Порядок разработан в соответствии со ст. 14 Закона и определяет основные принципы и подходы закупок, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, а также детализирует процессы закупочной деятельности¹ по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группа компаний КМГ использует портал «Информационная система электронных закупок» (ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса планирования до управления договорами), сократить время при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и, таким образом, способствуют повышению эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо ИСЭЗ, заказчики могут осуществлять закупки товаров (с пороговой суммой до 20 тыс. месячного расчетного показателя) конкретных марок и моделей от определенных производителей в электронном магазине www.skstore.kz по перечню категорий товаров, утверждаемых Правлением Фонда.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

¹ К детализации относятся такие вопросы, как сроки, требования к содержанию документации и проводимым процедурам.

Общий объем закупок

Общий объем годового плана закупок за 2024 год составил 1 219 млрд тенге без учета НДС. Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарной биржи. По итогам 2024 года сумма договоров по конкурентным закупкам годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 593 млрд тенге, или 51 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития. Неконкурентные закупки (способом из одного источника) осуществляются в исключительных случаях, когда их приобретение конкурентным способом не представляется возможным.

1 219 млрд тенге

общий объем годового плана закупок за 2024 год

593 млрд тенге

сумма договоров по конкурентным закупкам годового плана закупок по Группе компаний КМГ по итогам 2024 года

Сумма конкурентных закупок, млрд тенге, без учета НДС¹

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2022	237	23	275	26	512	49
2023	302	25	320	26	622	51
2024	258	22	335	29	593	51

Общий объем поставленных ТРУ, включая долгосрочные договоры закупок, и доля местного содержания за год

Год	Товары		Работы и услуги		Итого ²	
	Общая сумма (млрд тенге)	Доля внутристрановой ценности, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля внутристрановой ценности, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля внутристрановой ценности, %
2022	410	58	1 290	90	1 700	82
2023	606	50	1 580	88	2 186	77
2024	503	55	1 550	89	2 054	81

¹ К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарной биржи.
² Общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок, рассчитан без учета закупок, проведенных с применением особого порядка.

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Совершенствование закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ. Действенным инструментом решения данной задачи является реализация механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

Предварительный квалификационный отбор (ПКО)³ — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с Порядком осуществления закупок, производимый посредством анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются выявление квалифицированных, надлежащим образом отобранных поставщиков, повышение эффективности закупок товаров, работ и услуг для нужд портфельных компаний Фонда.

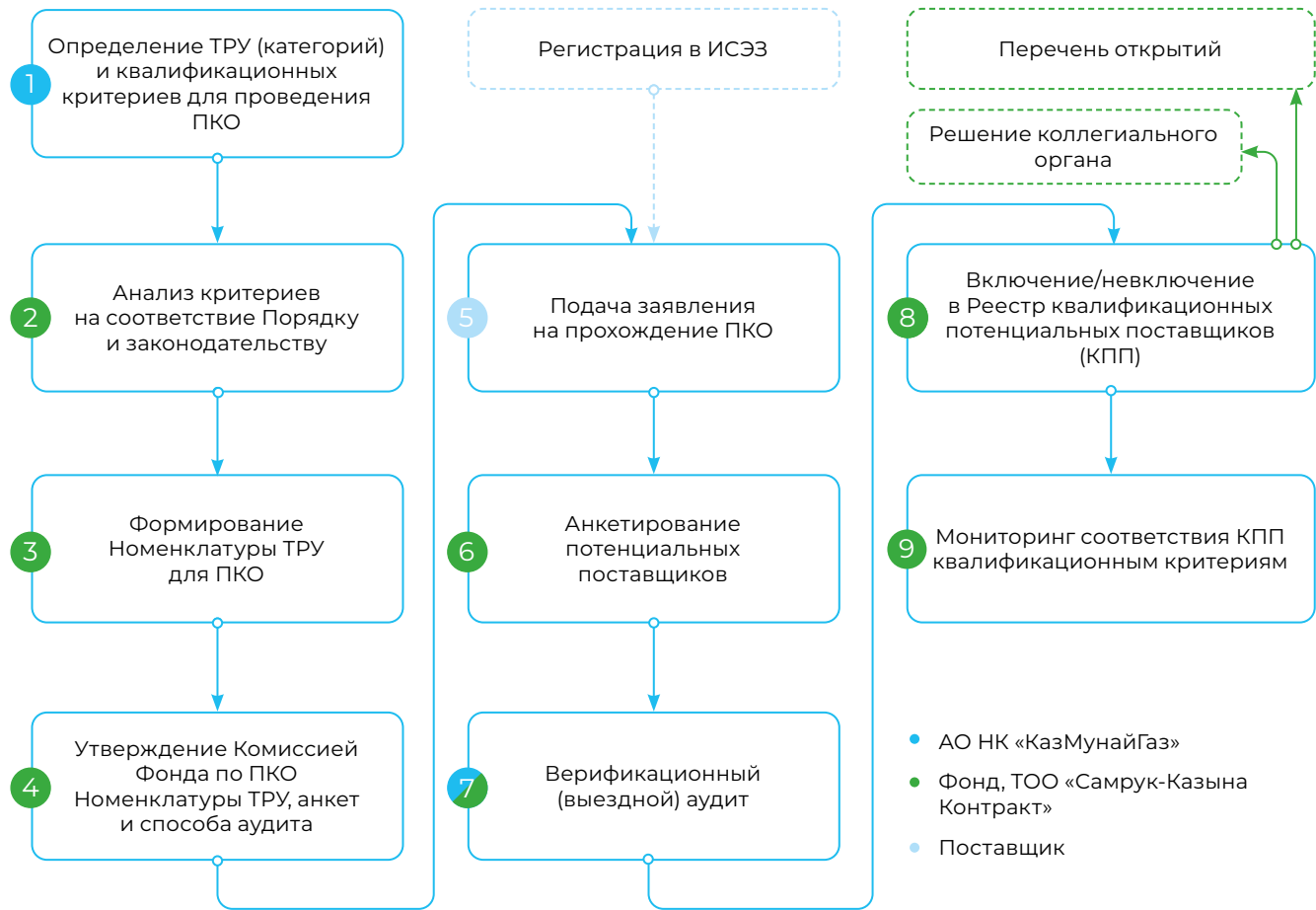
На сегодняшний день комиссией Фонда по ПКО утверждены 43 категории товаров, работ и услуг для проведения закупок дочерними и зависимыми организациями КМГ способом открытого тендера среди потенциальных поставщиков, прошедших процедуру ПКО.

В 2024 году КМГ дополнительно разработаны квалификационные критерии по десяти категориям ТРУ для проведения ПКО, из которых три категории были утверждены в 2024 году, остальные семь категорий находятся в процессе согласования и утверждения Комиссией Фонда по ПКО.

43 категории товаров

утверждены комиссией Фонда по ПКО

Процедура ПКО



³ Потенциальные поставщики, прошедшие процедуру ПКО, по решению комиссии квалификационного органа включаются в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков, размещенный в открытом доступе на портале закупок АО «Самрук-Казына».

Категорийные закупки

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием ТРУ, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения ТРУ в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорийной стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорийные стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Объем и выгоды категорийных закупок в 2018–2024 годах, млн тенге

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Объем категорийных закупок	13 948,38	41 531,68	49 716,04	109 447,54	93 618,92	115 545,23	124 942,2
Выгоды категорийного управления закупками	1 565,01	4 101,81	7 011,23	13 109,53	8 435,32	7 534,63	13 368,3

Импортозамещение

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу, связанную со стимулированием импортозамещения в закупках в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (Порядок заключения и исполнения офтейк-контрактов (Программа содействия созданию новых производств, далее — Программа)). Основной целью Программы является поддержка частных предпринимателей, инициирующих новые производства, особенно в регионах присутствия, а также технологическое перевооружение с целью выпуска импортируемой продукции, востребованной компаниями АО «Самрук-Қазына».

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену при работе с надежными производителями и поставщиками.

- Управление категориями закупок включает в себя:
- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;
 - разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорийных стратегий по приоритетным категориям;
 - реализацию закупочных категорийных стратегий;
 - мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий;
 - развитие поставщиков.

Механизм офтейк-контрактов предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено на территории Республики Казахстан в результате реализации проекта.

По состоянию на 31 декабря 2024 года дочерними и зависимыми организациями КМГ в 2024 году заключено 137 офтейк-контрактов на общую сумму 58,7 млрд тенге.

Год	Количество	Сумма, млн тенге ¹
2019	10	270
2020	41	686
2021	49	388
2022	56	791
2023	64	1 687
2024	137	58 688
Итого	357	62 510

Дополнительно в соответствии с п. 6 Общенационального плана мероприятий по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2023 года «Экономический курс Справедливого Казахстана», утвержденного Указом Президента Республики Казахстан от 16 сентября 2023 года №353, разработаны и утверждены новые КПД для организаций КМГ на 2024 год по достижению «доли офтейк-контрактов в закупках товаров» в размере 10 %. По итогам 2024 года доля офтейк-контрактов в закупках АО НК «КазМунайГаз» составила 72 %.

137

офтейк-контрактов

на общую сумму 58,7 млрд тенге заключено в 2024 году

Ключевые показатели по местному содержанию крупных проектов за 2024 год

Показатель	Тенгиз		Кашаган		Карачаганак	
	Общая сумма	Доля местного содержания, %	Общая сумма	Доля местного содержания, %	Общая сумма	Доля местного содержания, %
Общая сумма выплат на местные ТРУ	2,9 млрд долл. США	69	656,3 млн долл. США	62	679,6 млн долл. США	65
Расходы на местные товары	38 млн долл. США	7	15,1 млн долл. США	16	37,9 млн долл. США	18
Расходы на местные работы	1,5 млрд долл. США	80	392,1 млн долл. США	80	240,5 млн долл. США	67
Расходы на местные услуги	1,3 млрд долл. США	77	249,1 млн долл. США	53	401,2 млн долл. США	84

Отмечаем, что установленные Фондом КПД по доле внутристрановой ценности (ВЦ) в товарах, работах, услугах для КМГ на 2024 год достигнуты.

Наименование организации	Итого	Доля ВЦ, %	Товары		Работы/услуги	
			Сумма	Доля ВЦ, %	Сумма	Доля ВЦ, %
АО НК «КазМунайГаз»	2 054	81 %	503	55 %	1 550	89 %

¹ Сумма относится исключительно к компаниям, в которых КМГ владеет долей участия в размере 50 % и более.