

Улучшенный модельный контракт (УМК)

Для повышения конкурентоспособности и привлечения инвестиций в сложные геолого-разведочные проекты в 2023 году внедрен механизм УМК, предусматривающий фискальные и регуляторные преференции. Эти меры направлены на повышение рентабельности работ на объектах с высокими геологическими рисками, включая:

- подсолевые залежи с толщиной солей более 100 м;
- неструктурные ловушки и глубокие залежи (>4 500 м);
- участки с высоким содержанием сероводорода (более 3,5 %) и аномальным пластовым давлением;
- морские проекты в казахстанском секторе Каспия и Арала;
- газовые месторождения с минимальной долей нефтенасыщенной части (<0,25 %).

Благодаря УМК КМГ заключил выгодные контракты на участки Каламкас-море, Хазар, Ауэзов и Каратон подсолевой, Каражар, Тайсойган, Восточный Урихтау, что открыло возможности для дальнейшей разведки и разработки сложных проектов.

Планы на 2025 год

- Завершение бурения поисковых скважин на участках Тургай палеозой, Каратон подсолевой и Каражар.
- Бурение дополнительных скважин на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2.
- Проведение 3D-сейсморазведочных работ на 220 км² в пределах месторождения Центральное.
- Получение лицензий ГИН и начало сейсморазведочных работ на участках Шу-Сарысу, Береке и Шыгыс.



ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Стратегические цели

АО НК «КазМунайГаз» ориентировано на стабильное увеличение добычи с акцентом:

- 1

на поддержание текущего уровня добычи на действующих активах;
- 2

ввод в эксплуатацию новых месторождений;
- 3

увеличение объемов добычи газа;
- 4

успешное расширение и продление полки добычи на ключевых нефтегазовых проектах.

Добыча нефти и газоконденсата

КМГ осуществляет добычу через свои операционные активы, а также участвует в крупных нефтегазовых проектах страны (мегапроекты) мирового масштаба, где выполняет роль акционера без непосредственного управления производственными процессами.

Компания успешно интегрирована в глобальную экосистему нефтегазовой индустрии, сотрудничает с признанными мировыми лидерами. Это позволяет внедрять лучшие практики, современные технологии и высокие стандарты в добыче, обеспечивая устойчивое развитие отрасли.

Объем добычи нефти и газового конденсата КМГ за 2024 год составил 23 837 тыс. тонн (490 тыс. барр. в сутки), увеличившись на 1,3 %.

- Добыча нефти АО «Озенмунайгаз» выросла на 4,5 %, составив 5 098 тыс. тонн, добыча газа увеличилась на 2,7 %, составив 612 млн м³. Добыча нефти АО «Эмбамунайгаз» выросла на 2,5 %, составив 2 790 тыс. тонн, добыча газа сократилась на 5,5 %, составив 205 млн м³. Добыча нефти АО «Мангистаумунайгаз» выросла на 0,3 %, составив 3 085 тыс. тонн, добыча газа увеличилась на 3,7 %, составив 443 млн м³. Рост добычи на вышеуказанных операционных активах связан с уменьшением аварийных отключений электроэнергии со стороны Мангистауского атомного энергокомбината в отчетном году по сравнению с 2023 годом, а также с дополнительными геолого-техническими мероприятиями, применяемыми операционными активами для увеличения объема добычи.
- Добыча на прочих операционных активах увеличилась на 15,1 % и составила 3 321 тыс. тонн. Увеличение связано преимущественно с объемами добычи на месторождении Дунга, приобретенного в конце 2023 года, а также с введением в разработку месторождения Рожковское (ТОО «Урал Ойл энд Газ») в декабре 2023 года наряду с введением в эксплуатацию новых скважин на месторождении Урихтау. При этом объем добычи продолжил свое снижение на зрелых месторождениях Кумкольской группы (ТОО «СП «Казгермунай», ПетроКазахстан Инк.) в связи с естественным истощением запасов.

- Добыча нефти на Тенгизе на долю КМГ уменьшилась на 3,7 % и составила 5 562 тыс. тонн (121 тыс. барр. в сутки). Уменьшение показателей связано преимущественно с проведением капитальных ремонтов на производственных установках.
- Добыча нефти на Кашагане на долю КМГ составила 2 885 тыс. тонн (62 тыс. барр. в сутки), показав снижение на 7,2 %. Снижение связано с проведенным плановым капитальным ремонтом установки слаг-кэтчер в октябре отчетного года. Добыча нефти и конденсата на Карачаганаке на долю КМГ увеличилась на 1,0 %, составив 1 097 тыс. тонн (24 тыс. барр. в сутки). Росту объемов добычи жидких углеводородов способствовало увеличение обратной закачки сырого газа в пласт на производственных установках Карачаганак.

Добывающие активы

Операционные активы	Доля КМГ, %
Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казактуркмунай, Урихтау Оперейтинг	100
Дунга	60
Мангистаумунайгаз, Каражанбасмунай, Казгермунай, Казахойл Актобе, Урал Ойл энд Газ	50
ПетроКазахстан Инк.	33

Неоперационные активы (мегапроекты)	Доля КМГ, %
Тенгиз	20
Кашаган	16,88
Карачаганак	10

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн

Показатель	2022	2023	2024
Объем добычи нефти и газоконденсата	22 012	23 532	23 837
Операционные активы	13 761	13 559	14 294
Озенмунайгаз	5 096	4 877	5 098
Эмбамунайгаз	2 581	2 722	2 790
Мангистаумунайгаз	3 049	3 075	3 085
Казгермунай	651	594	521
Каражанбасмунай	1 071	1 027	1 077
ПетроКазахстан Инк.	554	515	472
Казахойл Актобе	281	253	238
Казахтуркмунай	436	436	440
Урихтау Оперейтинг	43	20	84
Дунга		40	378
Урал Ойл энд Газ		1	111
Мегапроекты	8 251	9 973	9 544
Тенгиз	5 836	5 779	5 562
Кашаган ¹	1 402	3 108	2 885
Карачаганак	1 013	1 086	1 097

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. барр. в сутки

Показатель	2022	2023	2024
Объем добычи нефти и газоконденсата ²	456	486	490
Операционные активы	273	268	283
Мегапроекты	168	217	207

¹ Доля КМГ — 16,88 % после 15 сентября 2022 года.
² При допущении средневзвешенных индивидуальных индикативных коэффициентов баррелизации по каждому активу.

Параметры активов КМГ по направлению Добыча

Качество добываемой нефти в активах КМГ варьируется в зависимости от региона. Самая тяжелая нефть с коэффициентом баррелизации 6,68 барр. на тонну добывается на месторождении Каражанбасмунай, а самая легкая — на месторождениях «Урал Ойл энд Газ», где этот показатель достигает 8,27 барр. на тонну.

Основные параметры, определяющие качество сырой нефти, — это плотность в градусах API³ и содержание серы. Нефть марки CPC Blend, добываемая в рамках мегапроектов КМГ, характеризуется низким содержанием серы (0,56 %) и высокой плотностью (45,3° API), что делает ее одной из самых качественных в мире.

Параметры добывающего направления активов КМГ

Активы	Пористость	Плотность в градусах API	Содержание серы, %	Количество месторождений	Средний дебит новых скважин, тонн в сутки	Средний дебит скважин переходящего фонда скважин, тонн в сутки	Коэффициент баррелизации нефти, барр. на тонну
Озенмунайгаз	0,19	36,51	0,14	2	6,8	4,0	7,23
Эмбамунайгаз	0,27	32,03	0,62	31	13,4	3,7	7,30
Каражанбасмунай	7–35	19,81	1–2,5	1	2,317	2,09	6,68
Дунга	0,21–0,22	42,15	0,1	1	9,8	15,2	7,984
Казгермунай	0,26	39,95	0,14	5	16,4	15,6	7,24
ПетроКазахстан Инк.	0,09–0,30	51,25	0,03–0,08	19	11–18,2	5,6	7,75
Мангистаумунайгаз	0,14	30,77	0,2	15	9,8	4,9	7,23
Казахойл Актобе	0,085	38,89	1,12	2	–	13,6	7,52
Казахтуркмунай	0,14	36,12	3,17	6	0	43,1	7,21
Урихтау Оперейтинг	0,1	41,7	0,7	1	0	70,7	7,72
Урал Ойл энд Газ	6,7	55	0,11	1	290	–	8,27

Марка	Плотность в градусах API	Содержание серы, %
CPC Blend (Казахстан, Новороссийск)	45,3	0,56
Intermediate (West Texas Intermediate)	40,0	0,42
Arab Extra Light (Саудовская Аравия)	39,4	1,09
Brent (Великобритания)	37,5	0,40
Urals/KEBCO (Россия, Новороссийск)	31,3	1,36

Данные из открытых источников S&P Global Platts.

³ Градус API — единица измерения плотности нефти, разработанная Американским институтом нефти. Измерения в градусах API позволяют определить относительную плотность нефти по отношению к плотности воды при той же температуре.

Добыча нефти на операционных активах КМГ

КМГ уделяет особое внимание эффективному управлению зрелыми месторождениями, которые составляют основную часть портфеля. Около 85 % добычи нефти на операционных активах приходится на семь ключевых месторождений: Узень и Карамандыбас (Озенмунайгаз), Каламкас и Жетыбай (Мангистаумунайгаз), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (Эмбамунайгаз), Каражанбасмунай.

Приоритеты и инициативы

- КМГ сосредоточен на оптимизации и повышении эффективности добычи нефти, что является важной частью стратегии Компании. Основные направления:
- обеспечение энергобезопасности;
 - увеличение межремонтного периода;
 - оптимизация затрат;
 - проект реабилитаций месторождений Озенмунайгаза;
 - инвестиционные проекты Эмбамунайгаза;
 - мероприятия по обновлению автотранспорта и спецтехники;
 - автоматизация производства и цифровизация.

Проект разработки месторождения Дунга

Этапы реализации

- Фаза 1 (2000–2012 годы): разбурены 26 скважин, включая горизонтальные, с производительностью до 1 тыс. тонн нефти в сутки.
- Фаза 2 (2012–2019 годы): добавлено 109 скважин, расширена система подготовки нефти, газа и воды до 2,2 тыс. тонн нефти в сутки.
- Фаза 3 (с 2019 года по наст.): расширение инфраструктуры и подключение оставшихся скважин к центральному пункту сбора (ЦПС).

Текущие работы (Дунга Фаза 3)

В настоящий момент осуществляется модернизация Центрального пункта сбора (ЦПС) для увеличения пропускной способности добычи нефти и газа с 17,5 до 20,6 тыс. барр. в сутки, что обеспечит работу месторождения до 2039 года.

Ключевые результаты

- Подключение 61 скважины завершено:
 - линии D, C (11 скважин);
 - линии N, O (32 скважины);
 - линии F-H (18 скважин).
- Завершено строительство 8-дюймового трубопровода морской воды.
- Завершено проектирование нового 8-дюймового экспортного нефтепровода; строительство начнется в 2025 году.
- Завершена оптимизация систем переработки нефти, воды, газа и вспомогательных систем.
- Установка новой системы компримирования газа (включая главный компрессор) завершится в 1 квартале 2025 года.

Прогресс реализации: 97 %

Стоимость проекта: 289 млн долл. США

Значимость проекта

Проект Дунга Фаза 3 обеспечивает увеличение объемов добычи, поддержку долгосрочной эксплуатации месторождения и улучшение инфраструктуры.

Мероприятия по повышению эффективности добычи

Увеличение нефтеотдачи и внедрение новых технологий

В 2023 году КМГ разработал Дорожные карты технологических вызовов, направленные на решение задач по разработке трудноизвлекаемых запасов. Они включают внедрение технологий на этапе лабораторных исследований, опытно-промышленных испытаний (ОПИ) и промышленного применения. В 2024 году утверждены Правила технико-экономической оценки технологий, которые стандартизируют подходы к выбору и внедрению методов увеличения нефтеотдачи.

Для упрощения внедрения технологий с 2023 года функционирует интернет-портал «Центр ОПИ», который позволяет эффективно обрабатывать заявки и проводить ОПИ. Эти мероприятия помогут поддерживать стабильный уровень добычи нефти и газа.

Разработка истощающихся месторождений

На зрелых месторождениях, таких как С. Балгимбаев, Ботахан, Кошкар и другие, наблюдаются высокая обводненность и истощение запасов. Ведутся работы по оптимизации: отключение низкодебитных скважин, передача в сервисное управление и реализация иных мер.

Проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас

- В 2023 году начат масштабный проект по реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас. В 2024 году план добычи составил 173 тыс. тонн. Ключевые мероприятия:
- бурение новых и нагнетательных скважин;
 - внедрение технологий выравнивания профиля приемистости;
 - модернизация системы поддержания пластового давления и инфраструктуры;
 - внедрение полимерного заводнения;
 - продолжится перевод скважин на установки электроприводного центробежного насоса (УЭЦН).

В 2025 году продолжатся работы по совершенствованию систем заводнения и цифровизации.

Решение проблемы с энергообеспечением объектов КМГ

В 2024 году значительно снизились систематические аварийные отключения электроэнергии энерговырабатывающих и энергопередающих организаций.

Количество отключений и общий недобор в добыче нефти

ДЗО	Итого за 2023 год		Итого за 2024 год	
	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тыс. тонн	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тыс. тонн
АО «Мангистаумунайгаз»	87	97,1	8	0,5
АО «Озенмунайгаз»	86	294,1	11	0,4
АО «Каражанбасмунай»	81	105,9	10	1,3
АО «Эмбамунайгаз»	93	14,4	118	1,1
Всего	347	511,5	132	3,1

Проекты по строительству энергомощностей и повышению энергоэффективности

Проекты для Жетыбая и Каламкаса завершатся до конца 2025 года. Электростанции будут переданы в аренду Мангистаумунайгазу на 15 лет.

Гибридная электростанция в Мангистауской области

В 2024 году начато строительство гибридной электростанции мощностью 247 МВт совместно с компанией Eni. Проект направлен на обеспечение энергобезопасности региона и снижение зависимости от внешних источников электроэнергии.

Газопоршневые электростанции (ГПЭС)

- Для покрытия собственных нужд АО «Каражанбасмунай» и АО «Мангистаумунайгаз» реализуют проекты по переработке газа в электроэнергию:
- Каражанбас (Каражанбасмунай): ГПЭС мощностью 4,9 МВт, переработка газа (11,1 млн м³/год), запуск в течение десяти месяцев после закупок в декабре 2024 года.
 - Жетыбай (Мангистаумунайгаз): ГПЭС мощностью 25 МВт, переработка газа (58,4 млн м³/год).
 - Каламкас (Мангистаумунайгаз): ГПЭС мощностью 10 МВт, переработка газа (27,5 млн м³/год).

Повышение работоспособности фонда скважин

- Для восстановления работоспособности скважин в ДЗО КМГ реализуются программы:
- геолого-технические мероприятия (ГТМ);
 - подземный ремонт скважин. Эти меры способствуют увеличению межремонтного периода, что подтверждается положительной динамикой в отчетном периоде.

Общий фонд скважин под операционным управлением в 2024 году составил 17 914 ед., из них 13 830 ед. приходятся на действующий добывающий фонд скважин. Большая часть объема добычи нефти и конденсата приходится на добычу от переходящего фонда скважин.

Количество вовлеченных буровых установок — 48 ед.

Количество скважин, операционные активы КМГ, ед.

Показатель	2022	2023 ¹	2024
Новые скважины	523	513	517
Переходящий фонд скважин, в том числе простаивающие	12 696	13 142	13 313
	649	771	828
Нагнетательные	3 485	3 869	4 084
		341	379
Итого по операционным активам КМГ	16 704	17 524	17 914

¹ Начиная с 2023 года сумма переходящего фонда скважин включает сумму новых скважин.

Лифтинг-затраты и нетбэки (индикативные расчетные данные), \$/барр.

Компания	Лифтинг-затраты	Нетбэки	
		На экспорт	На внутренний рынок
Озенмунайгаз	22,5	43	31
Эмбамунайгаз	14,4	40	22
Мангистаумунайгаз	12,6	32	22
Казгермунай	6,3	39	28
Казахтуркмунай	8,8	40	11
Казахойл Актобе	9,7	38	27
Каражанбасмунай	21,6	39	24
Урихтау Оперейтинг	7,4	65	-

Планы на 2025 год

Основные мероприятия направлены на развитие зрелых месторождений:

- бурение горизонтальных скважин на месторождениях Карсак, Восточный Молдабек, Узень и др.;
- внедрение полимерного заводнения на участках Узень и Каламкас;
- применение технологий выравнивания профиля приемистости на ключевых месторождениях;
- применение одновременно-раздельной закачки на месторождении Акшабулак Центральный.

